**TEMPORARY MANAGER**

Ad esito di procedura di selezione pubblica il Consiglio di Amministrazione di Retiambiente Spa, con delibera del 28.10.2019 ha affidato al **Dott. Ing. Aldo Iacomelli** l’incarico di elevata competenza professionale denominato “Temporary Manager” con durata dal 4 novembre 20219 fino al 30.06.2021.

Il Temporary Manager, che ha svolto funzioni di general management, ha riportato direttamente al Consiglio di Amministrazione di RetiAmbiente s.p.a. ed in conformità agli atti generali di indirizzo da questo espressi, ha fornito per 20 mesi supporto gestionale, tecnico, amministrativo ed operativo per tutte le fasi di avvio, espletando il cosiddetto start-up della società RetiAmbiente S.p.A. al fine di garantire il compimento del processo di strutturazione e definizione organizzativa della medesima per poter gestire e sottoscrivere il contratto di servizio da circa 305 milioni di Euro annui per 15 anni.

La principale attività del TM, oltre allo start up della struttura di RetiAmbiente S.p.A. Sono consistite nel coordinamento e predisposizione del Piano Industriale Strategico Economico e Finanziario 2021-2035, il Piano economico finanziario sia del nuovo gestore, sia dei PEF per ognuno dei 100 comuni da servire con lo sviluppo tariffario a 15 anni) del sesto operatore nazionale nel ciclo dei rifiuti (come volume di fatturato), pervenendo alla stipula, nel novembre 2020, del Contratto di servizio per i prossimi 15 anni per un valore, a regime, di circa 4,5 miliardi di Euro. Il TM nelle sue attività di general management ha anche avviato l’integrazione delle aziende controllate coordinando le attività del gruppo di lavoro dei “direttori generali” delle società controllate (Società Operative Locali) e di molti alti ambiti strategici nel corso del 2020.

Il TM, inoltre ha coordinato e partecipato attivamente alla stesura del Piano Economico Finanziario (PEF), elaborando lo Stato Patrimoniale che sviluppa le ipotesi contenute nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario simulato a partire dalla situazione patrimoniale esistente (delle controllate e della capogruppo) per la verifica dell’esistenza dell’equilibrio economico finanziario della gestione di lungo periodo (15 anni coincidenti con il periodo di affidamento del servizio di igiene urbana) partendo dai ricavi calcolati nello sviluppo tariffario secondo il MTR della Delibera 443/2019 di ARERA.

In particolare, lo start up effettuato dal TM ha ricompreso le seguenti principali attività: elaborazione dell’organigramma aziendale, del conseguente funzionigramma aziendale e delle modalità per il successivo insediamento della tecnostruttura; coordinamento dell’attività societaria connessa all’acquisizione e realizzazione del Piano Industriale; interfaccia con l’ATO Toscana Costa per il raccordo con la pianificazione in materia di ciclo integrato di gestione dei rifiuti urbani; predisposizione del budget annuale e triennale; redazione del bilancio consolidato; predisposizione di tutte le procedure interne aziendali, tra cui: Codice Etico, Regolamento di selezione del personale, Regolamento Approvvigionamenti ed Albo Fornitori.